



«Выражение **«межсекторное партнерство»** все чаще и чаще встречается в литературе, статьях, выступлениях экспертов. Прежде чем рассматривать это новое понятие в интересующем нас контексте, следует определить его суть.

Как видим, термин состоит из двух слагаемых – «межсекторность» и «партнерство». Принято выделять три сектора гражданского общества: государственный, коммерческий и общественный. Иногда отдельно выделяют четвертый сектор – сектор религиозных организаций. Очевидно, что для возникновения межсекторного взаимодействия должны наличествовать определенные отношения между представителями как минимум двух секторов.

Партнерство предполагает общие цели и совместную деятельность по их достижению. Кроме того, очень важно, чтобы эта деятельность была результативной и значимой. Результатом этого процесса должны быть определенные изменения в жизни людей.

Таким образом, можно выделить три основные характеристики межсекторного партнерства:

1. Имеет место деятельность, призванная изменить жизнь и/или поведение людей.
2. В осуществлении данной деятельности принимают участие представители организаций как минимум из двух секторов.
3. Эти организации совместно планируют (ставят цели) и реализовывают упомянутую выше деятельность.

Почему межсекторному партнерству придается столь важное значение? Дело в том, что представители разных секторов преследуют разные интересы и обладают разными возможностями. А все люди в той или иной степени соотносят себя с одним или несколькими секторами (а значит, и их интересами). Если мы, планируя некоторую деятельность, не учтем интересы разных секторов, то можем неосознанно содействовать возникновению явного или скрытого конфликта, который так или иначе скажется на результатах нашей деятельности либо вообще сведет их к нулю. Если же мы примем во внимание все многообразие факторов, обуславливающих эффективность намеченного предприятия, то тем самым обеспечим условия для взаимного усиления возможностей каждого из секторов, необходимых для достижения запланированного результата и его долгосрочного сохранения.

Почему межсекторное партнерство так важно при решении экологических проблем? Чаще всего потому, что экологические проблемы сами по себе возникают на стыке интересов разных секторов. Кроме того, решение экологических проблем часто требует большого вложения ресурсов. В этом случае очень важно уделять особое внимание построению устойчивого межсекторного партнерства, которое позволит обеспечить устойчивость достигнутого результата».

Сергей Готин, независимый консультант,  
эксперт в области планирования и оценки проектов и программ

## ПРИМЕРЫ РЕШЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ ЧЕРЕЗ МЕЖСЕКТОРНОЕ ПАРТНЕРСТВО

### Вторая жизнь школьной тетрадки



**Участники:** ГУО «Средняя общеобразовательная школа № 145 г. Минска», частная компания ОДО «Экология города», Международное общественное объединение «Экопроект Партнерство», голландская организация «Женщины Европы за общее будущее».

Учительница СОШ № 145 г. Минска, побывав на семинаре МОО «Экопроект Партнерство», ознакомилась с интересным опытом технологически несложной

переработки бумажных отходов и изготовления из полученного материала красивых сувениров. В работе этого семинара принимал участие директор бизнес-компании, занимающейся коммунальными отходами, который уже имел опыт поддержки школьных инициатив и заинтересовался изготовлением подобных сувениров для поздравления своих клиентов и партнеров. Благодаря инициативности преподавателя школы, а также усилиям и ресурсам белорусской и голландской общественных организаций и упомянутой бизнес-компании в СОШ № 145 г. Минска достигнуты весьма впечатляющие результаты:

- разработан и напечатан красочный буклет «Ручное изготовление бумаги – увлекательное занятие для детей и взрослых»;
- налажен сбор использованных школьных тетрадей и других бумажных отходов для передачи на переработку и ручного изготовления вторичной бумаги, которая используется для открыток и сувениров;
- изготовлено более 400 открыток и 200 сувениров;
- разработана и апробирована авторская программа кружка;
- два кружка по переработке бумаги работают в СОШ №145 для младших школьников и для старшеклассников, в работе кружков участвует дизайнер;
- планируется организация такого кружка в школе для детей с особенностями психофизического развития;
- материалы о проекте помещены на сайте школы, на сайтах информационных агентств и в средствах массовой информации.

**Более подробная информация:** <http://sch145.minsk.edu.by>

## Развитие единой системы экологической сертификации для социальных, церковных и учебных учреждений Республики Беларусь



**Участники:** Международный гуманитарно-просветительский фонд «Живое партнерство», Социальная служба евангелических мужчин и Отдел по вопросам охраны окружающей среды Института церкви и общества Евангелической церкви Вестфалии, Детский реабилитационно-оздоровительный центр «Надежда» (ДРОЦ «Надежда», Вилейский район), Минский международный образовательный центр им. Й. Рау

(ММОЦ), общественное объединение «Женщины за возрождение Нарочанского края», община православной церкви «Всех скорбящих радость», Дом Милосердия.

В рамках проекта его участники обучались системе экологического менеджмента и совместно разрабатывали единые критерии экологического менеджмента для белорусских организаций.

В результате этого сотрудничества:

- переведено на русский язык и адаптировано руководство «Экологический менеджмент»;

- организации – участники проекта провели внутренний экологический аудит, в результате которого были выявлены возможности экономии электроэнергии и тепловой энергии, а также источники вторичного сырья;

- четыре белорусские организации (ДРОЦ «Надежда», ММОЦ, общественное объединение «Женщины за возрождение Нарочанского края», православный приход иконы «Всех скорбящих радость») получили сертификаты европейской системы экологического менеджмента EMAS II;

- две организации (ДРОЦ «Надежда» и ММОЦ) получили белорусские сертификаты государственного образца по международному стандарту ISO 14001;

- разработана форма собственного экологического сертификата «Белый аист», который по итогам проекта получили четыре белорусские организации (ДРОЦ «Надежда», ММОЦ, общественное объединение «Женщины за возрождение Нарочанского края», православный приход иконы «Всех скорбящих радость»);

- при фонде «Живое партнерство» организована постоянная консультативная группа, в которую вошли ведущие специалисты республики по экологическому менеджменту и сертификации.

**Более подробная информация:** [www.lpf-belarus.org](http://www.lpf-belarus.org)

## Школьная Программа Использования Ресурсов и Энергии (ШПИРЭ)



**Участники:** Норвежское общество охраны природы, УО «Международный государственный экологический университет им. А.Д. Сахарова», УО «Минский государственный высший радиотехнический колледж», УО «Республиканский экологический центр детей и юношества», Международное общественное объединение «Экопроект Партнерство» и общественная организация «Ахова птушак Бацькаўшчыны».

Программа SPARE (ШПИРЭ) была создана Норвежским обществом охраны природы в 1996 году. В ней участвуют школы из 17 стран СНГ и Восточной Европы.

Проект «Образование для устойчивой энергетики в Республике Беларусь: Реализация ШПИРЭ» стартовал в Беларуси в ноябре 2008 года. Он был реализован при активной поддержке Министерства образования Республики Беларусь с участием представителей вузов, школ, внешкольных учреждений и общественных организаций.

При сотрудничестве партнеров в рамках проекта сделано следующее:

- разработаны и изданы учебное пособие по энергосбережению и возобновляемой энергетике для учителей и рабочая тетрадь для учащихся;
- создан интерактивный информационный портал ШПИРЭ-Беларусь ([www.spare-belarus.by](http://www.spare-belarus.by)) и тематический DVD-диск по энергосбережению, изменению климата и возобновляемым источникам энергии;
- сформирована электронная библиотека для учащихся «Энергосбережение, изменение климата и возобновляемая энергетика»;
- проведены обучающие семинары для сотрудников школьных библиотек и специалистов районных управлений образования;
- проведены практические семинары по технологиям утепления окон с помощью современных изоляционных материалов в школах Гомельской и Минской областей;
- проведены практические семинары для учителей и методистов по темам «Альтернативные источники энергии» и «Практические возможности для энергосбережения в зданиях»;
- изданы информационные материалы: «Энергосбережение в зданиях: начинаем с окон», «Энергетическая игра», климатический календарь;
- проведен республиканский конкурс ШПИРЭ «Энергия и среда обитания»;
- прошли практические акции в летних пришкольных лагерях школ, участвующих в проектах: «Зеленый палец», «Энергопатруль «Дневной дозор»» и «Сдай ртутную лампу».

**Более подробная информация:** [www.spare-belarus.by](http://www.spare-belarus.by)

## Выращивание и реализация экологически чистой сельскохозяйственной продукции



**Участники:** *Общественное объединение «Экодом», Некоммерческое учреждение «Центр экологических решений», ученые, фермерские хозяйства и ассоциации фермеров Минской, Гродненской и Гомельской областей.*

Эта рабочая группа была создана благодаря сотрудничеству двух организаций – «Экодом» и «Центр экологических решений». Затем к

ним присоединились фермеры, ученые и представители других общественных организаций.

Основная задача – активное продвижение идей органического сельского хозяйства, оказание фермерам информационной и консультативной поддержки. Наиболее успешным примером этого сотрудничества является совместная работа с главой фермерского хозяйства в Смолевичском районе Минской области:

- создан план фермерского участка, основанный на принципах пермакультурного (экологического) дизайна и технологиях органического сельского хозяйства;

- фермеру оказывается консультативная поддержка по органическому производству, работник хозяйства участвовал в семинаре в Польше;

- на базе хозяйства были опробованы методика органического выращивания картофеля и методика применения органических средств защиты растений, проведены пилотные продажи органических продуктов методом «абонентских ящиков»;

- совместно организовано мероприятие – мини-фестиваль органического сельского хозяйства и агротуризма на базе фермерского хозяйства с участием послов различных стран, бизнесменов, представителей местных властей и активистов общественных организаций.

Благодаря эффективному сотрудничеству:

- опубликован ряд брошюр: «Севооборот в органических хозяйствах», «Сельское хозяйство и климат», «Книга об органическом животноводстве и садоводстве», «Обзор состояния органического сельского хозяйства в Беларуси»; впервые в Беларуси издана книга по экологическому дизайну «Введение в пермакультуру»; издан ряд буклетов и информационных материалов (диск – базовая информация по органическому сельскому хозяйству);

- создан веб-сайт [www.agracultura.org](http://www.agracultura.org);

- разработан знак «В гармонии с природой», критерии которого основаны на принципах органического сельского хозяйства. Знак присваивается фермерам, выращивающим экологически чистую продукцию;

- проводится ежегодный конкурс «Сельское хозяйство в гармонии с природой». Победителям выдается диплом и знак «В гармонии с природой», который они могут использовать при реализации своей продукции;

- издается газета «В гармонии с природой: энциклопедия органического земледелия»;

- проведены семинары и круглые столы.

**Более подробная информация:** [www.agracultura.org](http://www.agracultura.org)

## Питьевая вода в сельской местности



**Участники:** ГУО «Средняя общеобразовательная школа № 2 г.п. Смиловичи», Смиловичский поселковый исполнительный комитет, Международное общественное объединение «Экопроект Партнерство».

Представители МОО «Экопроект Партнерство» при проведении семинара по устойчивому развитию провели обследование нескольких колодцев поселка Смиловичи. В результате

обследования было выявлено превышение допустимых норм содержания нитратов в 2, 4 и 10 раз.

Учительница СОШ № 2 г.п. Смиловичи предложила идею провести со школьниками обследование максимально возможного количества колодцев – общественных и частных – в Зареченском районе г.п. Смиловичи, где отсутствует централизованное водоснабжение. Организация «Экопроект Партнерство» предоставила школьникам индикаторные полосы фирмы «MERCCK» для определения уровня содержания нитратов и нитритов в питьевой воде. В результате инициативной деятельности школьников при содействии общественной организации и поддержке местных властей сделано следующее:

- обследовано 70 колодцев (в 41 из них обнаружено превышение допустимого уровня содержания нитратов);
- изготовлена карта загрязнения колодцев нитратами, которая была затем вывешена в публичных местах для информирования жителей поселка;
- проведены информационно-просветительские мероприятия для школьников, учителей, местных жителей с участием председателя поселкового исполкома и эксперта по водным проблемам для обсуждения сложившейся ситуации и перспектив;
- разработан, издан и распространен среди населения буклет с информацией о причинах и источниках загрязнения воды в колодцах, влиянии нитратов на здоровье и способах правильного обустройства колодцев;
- в целях обеспечения жителей Зареченского района г.п. Смиловичи чистой питьевой водой разработан проект водозабора из глубинной скважины и централизованного водоснабжения.

**Более подробная информация:** [www. ecoproject.by](http://www.ecoproject.by)